

النشرة الإخبارية

لتجمع الأحذية والجلود في الخليل

2014

1



في هذا العدد

- 1 من نحن؟
- 2 ورشة عمل لتصميم استراتيجية التجمع
- 2 تعاون ما بين مشروع إرسال المدراء الهولندي (PUM) وتجمع الأحذية والجلود
- 3 زيارة الخبير البلجيكي لتجمع الأحذية والجلود
- 3 تطوير العملية الإنتاجية والجودة
- 4 المشاريع والأنشطة المستقبلية
- 4 والعلم - المدفوع
- 4 معلومات الاتصال

لتجمع الأحذية والجلود. ويعمل مدير التجمع السيد محمد حسين على تنشيط التعاون بين أعضاء التجمع وأصحاب المصلحة المعنيين من خلال المشاريع الجماعية تجاه تعزيز القدرة التنافسية بين أعضاء

تم وضع استراتيجية للتجمع مؤخراً باستخدام النهج التصاعدي وذلك بعد دراسة تشخيصية قام بها مدير

يعد تجمع الأحذية والجلود أحد التجمعات الخمس التي تتلقى الدعم من مشروع تطوير القطاع - التجمعات العنقودية (PSDCP) والذي يتم تنفيذه من قبل وزارة الاقتصاد الوطني وبالتعاون مع اتحاد الغرف التجارية الصناعية الزراعية الفلسطينية (FPCCIA) وتمويل من قبل الوكالة الفرنسية للتنمية. بدأ تجمع الأحذية والجلود بثمانية عشر (18) عضو أساسي من الشركات الصغيرة والمتوسطة في سلسلة القيمة في الخليل في عام 2013. ومنذ ذلك الحين، توسع التجمع ليشمل نحو 50 عضو مع تمثيل نامل لسلسلة القيمة بأكملها من المدايغ، وموردي المواد الكيميائية، والمصممين، وصناع القوالب، وصناع النعل، وصناع الأحذية وتجار التجزئة.

بدعم من مشروع التجمعات العنقودية، تم تعيين السيد محمد حسين كمدير للتجمع وتم استضافته في غرفة تجارة الخليل. وتعتبر الغرفة التجارية المتواجدة في الخليل إحدى المؤسسات الداعمة

ورشة عمل لتصميم استراتيجية التجمع

عقد التجمع العنقودي لقطاع الأحذية والجلود يوم الإثنين 24/02/2014 ورشة عمل لتصميم الاستراتيجية وخطة العمل التطويرية للتجمع، بحضور ممثلين عن كل من وزارة الاقتصاد الفلسطيني والوكالة الفرنسية للتنمية واتحاد الغرف التجارية الصناعية الزراعية وغرفة تجارة وصناعة محافظة الخليل واتحاد الصناعات الفلسطينية، واتحاد الصناعات الجلدية، بالإضافة إلى جمع غير من العاملين في قطاع الجلود والأحذية في مدينة الخليل.



مدير التجمع السيد محمد حسين يقدم عرض توضيحي في ورشة عمل التخطيط الاستراتيجي في الخليل

واستهلت الورشة بعرض تحليلي لواقع قطاع الأحذية والجلود في الخليل قدمه مدير التجمع في الخليل السيد محمد أحمد حسين، الذي اشتمل على شرح إحصائيات وتحليل الوضع الحالي للقطاع، الذي نفذ في وقت سابق على عينات عشوائية تعمل في قطاع الأحذية والجلود والتي شملت المدابغ والمصممين وموردين المواد الخام والمصنعين وأيضا المعارض والمستوردين.

وأوضح مدير التجمع نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات التي تواجه التجمع في المدينة استنادا للدراسة التشخيصية.

وبعد الانتهاء من العرض، صوت الحاضرون على عناصر التطوير والتحسين التي ستكون بمثابة الاستراتيجية وخطة العمل للتجمع، ومن ثم بدأ النقاش حول أفكار المشاريع والنشاطات المقترحة لدعم التجمع وسير عمله في الخليل من خلال تقسيمهم

تعاون ما بين مشروع إرسال المدراء الهولندي (PUM) وتجمع الأحذية والجلود



قد قام السيد ثيو فيرنت ذو الخبرة الواسعة في صناعة الأحذية، والمبعوث من قبل مشروع إرسال المدراء الهولندي (PUM) بزيارة التجمع خلال الفترة ما بين 8 إلى 20 آذار 2014، بمرافقة مدير التجمع. حيث بدأ السيد فيرنت بزيارة المدابغ وتبعها بزيارة أعضاء مختلفة من سلسلة القيمة بما في ذلك: المصنعين والموردين ومحلات الأحذية. كانت هذه الزيارة فرصة ممتازة للتجمع حيث أوضحت ضرورة تحسين الجودة و التقليل من التكلفة التشغيلية. كان السيد فيرنت داعماً لنهج التجمع بشكل كبير وأكد أن تجمع الأحذية والجلود يمكن أن يحل هذه القضايا من خلال عمل مبادرات ومشاريع بالنهج العنقودي. هذه الزيارة كانت مفيدة جدا حيث لم تكن قد لفتت انتباه التجمع إلى ضرورة التركيز على الجودة فقط وإنما على التكاليف والتصميم أيضاً. وفي الوقت نفسه، قدمت هذه الزيارة حلاً للمشاكل من خلال منهجية التجمع. من ناحية أخرى، قد لعبت مشاريع التدريب دوراً فعالاً في خلق علاقة قوية بين أعضاء التجمع أنفسهم.



زيارة الخبير البلجيكي لتجمع الأحذية والجلود

استضاف التجمع العنقودي لقطاع الأحذية والجلود في الخليل، وبدعم من اتحاد الصناعات الجلدية، الخبير البلجيكي السيد كلود المتخصص في الدباغة وإنتاج الجلود من 18 إلى 27 2014 حيث قام السيد الكلود بزيارة معظم المدايع زيارة تفصيلية، قام من خلالها بتقييم المدايع وتقديم المشورة والنصائح لهم. في نهاية زيارته، عقد التجمع العنقودي لقطاع الأحذية والجلود ورشة عمل بقيادة السيد كلود لأصحاب المدايع تحت عنوان "تطوير المدايع بمنهجية التجمعات العنقودية"، قدم فيها ملخص عن زيارته ومهد فيها لزيارته القادمة والتي سيقوم فيها بتدريب

وعد السيد كلود بالعودة مرة أخرى في شهر أغسطس

2014 لإعطاء دورة تدريبية أساسية للمدايع

حول الدباغة، يتبعها دورة تدريب في هولندا. كما

وعد بالبحث عن بديل لبعض موردي المواد

الكيميائية".



تطوير العملية الانتاجية والجودة

استضاف التجمع العنقودي لقطاع الأحذية والجلود الخبير الياباني السيد تامادا المتخصص في إدارة الإنتاج والجودة وتطوير الفاعلية والكفاءة، حيث قام بجولة لعدد من أعضاء التجمع وذلك لاختيار شركة ليتم فيها التدريب العملي لمجموعة من المتدربين على تطوير الإنتاج والجودة ضمن برنامج تدريبي تنفذه الوكالة اليابانية للتعاون الدولي - JICA. وسيكون التدريب لمدة أسبوع سيتم فيه العمل على تحسين عمليات الإنتاج والتحكم في الجودة بتنفيذ من فريق من المتدربين وبالتعاون مع العاملين في الشركة وبإشراف السيد تامادا.



المشاريع والأنشطة المستقبلية

بعد أن تمت الموافقة على خطة العمل من قبل اللجان ذات الصلة، بدأ التجمع بمرحلة التنفيذ. في الوقت الحالي، تم البدء بتطبيق ثلاثة مشاريع وهي: دورة تدريب في ما يخص التكاليف والتسعير (سيتم عقدها في 2014) إنشاء علامة تجارية للتجمع (سيتم إنجازه في تموز 2014) ودورة تدريبية للدباغة والتي ستجري في شهر آب عام 2014.

قريباً، سيتم الإعلان عن مشاريع أخرى أيضاً مثل:

- برنامج التصنيع النقي.
- تدريب في تصميم الأحذية.
- دورة في الإدارة والريادة.

تحرير: إيمان الزبيدي ومحمد حسين

مشروع تطوير القطاع الخاص -
التجمعات العنقودية

www.pal-cluster.ps :

البريد الإلكتروني: info@pal-cluster.ps

هاتف: +970 295 5565

صندوق البريد: 2206- Ramallah, Palestine



عرف البروفيسور في جامعة هارفرد مايكل بورتر التجمعات العنقودية على أنها “تركيز لمجموعة من الشركات والتي تنتمي لسلسلة قيمة واحدة من موردين ومزودي الخدمات والمؤسسات ذات العلاقة المتواجدة في منطقة جغرافية واحدة”

اجتماع لجنة تنسيق التجمع مع ممثل
تجمع فرنسا السيد بيير باريس



تجمع الأحذية والجلود

محمد حسين
مدير تجمع الأحذية والجلود
الخليل - فلسطين

هاتف: +970 (2) 2228218

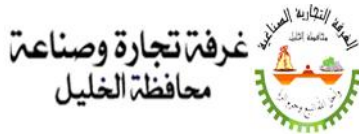
: +970-599-300-049

البريد الإلكتروني:

Mohammed.Husain@pal-cluster.ps

صفحة الفيسبوك:

https://www.facebook.com/groups/leather.shoes.cluster



الحوار بين القطاع الخاص والعام -

يعمل التجمع العنقودي على تشجيع الأعضاء على الضغط والمناصرة مع الحكومة عن طريق الحوار بين القطاع الخاص والعام. حيث أن الاجتماع الأول مع مدير التجمع بخصوص هذا الأمر ناقش المشاكل التي تواجه المدابغ. من النقاط المهمة التي سيتم مناقشتها في الاجتماع الذي قد تم:

- 1 - حظر تصدير الجلود الخام.
- 2 - السماح باستيراد الجلود الخام.
- 3 - تيسير الوصول إلى حمض الكبريتيك.
- 4 - ندرة المياه.
- 5 - الأنظمة والإجراءات الفلسطينية الجديدة لشراء المواد الكيميائية.
- 6 - يجري التحضير لهذا الاجتماع بين التجمع ووزارة الاقتصاد الوطني والوزارات الأخرى و لكن سيتم الحديث عن النتائج في النشرة المقبلة!

